



Министерство жилищно-коммунального хозяйства и энергетики в рамках проекта «Эффективный регион»

Петрова Наталья Николаевна

Заместитель руководителя Департамента экономики, финансов, имущества и информатизации

Проект:

«Совершенствование документооборота в части заключения соглашений о предоставлении субсидий ОКК в программном комплексе АСЮЛ»

Цель проекта:

Оптимизация процесса и сокращение срока подписания соглашений



Организационно-распорядительный документ



РОСАТОМ



Министерство
жилищно-коммунального
хозяйства и энергетики
Республики Саха (Якутия)



Саха Өрөспүүбүдүкэтин
олорордьабыэ, коммунальнай
хаһаайыстыбада уонна
энергетикэбэ министриэтибэ

ПРИКАЗ

19 января 2021 г.

г. Якутск

№ 10-ОД

Об утверждении рабочей группы по внедрению бережливого производства в Министерстве жилищно-коммунального хозяйства и энергетики Республики Саха (Якутия)

Во исполнение пункта 3 Перечня Поручений Главы Республики Саха (Якутия) по реализации проекта «Эффективный регион» в Республике Саха (Якутия) от 24.03.2020 г. № Пр-218-А1, в целях реализации мероприятий по внедрению бережливого производства в Министерстве жилищно-коммунального хозяйства и энергетики Республики Саха (Якутия) п р и к а з ы в а ю:

1. Утвердить состав рабочей группы по реализации проекта «Оптимизация процессов ведения документооборота между подведомственными учреждениями и Министерством жилищно-коммунального хозяйства и энергетики Республики Саха (Якутия)» согласно приложению № 1 к настоящему приказу;

2. Утвердить состав рабочей группы по реализации проекта «Оптимизация процессов по поверке приборов учета в ГАУ РС (Я) «Центр развития жилищно-коммунального хозяйства и повышения энергоэффективности»» согласно приложению № 2 к настоящему приказу;

3. Утвердить состав рабочей группы по реализации проекта «Организация электронного документооборота в части заключения соглашений о предоставлении субсидий ОКК в программном комплексе АСЮЛ» согласно приложению № 3 к настоящему приказу;

4. Утвердить состав рабочей группы по реализации проекта «Совершенствование процесса по сбору платежей с населения НКО «Фонд

капитального ремонта многоквартирных домов Республики Саха (Якутия)»» согласно приложению № 4 к настоящему приказу;

5. Рабочим группам:

- в срок до 05.02.2021 г. разработать и утвердить паспорт проектов;
- в срок до 26.02.2021 г. провести анализ текущего состояния, составить карты текущих процессов и целевого состояния, подготовить и представить план мероприятий («дорожную карту») по реализации проектов;
- в срок до 14.05.2021 г. обеспечить выполнение запланированных мероприятий;
- не позднее 18.06.2021 г. отчитаться о ходе реализации проекта и достижениях целевых показателей.

6. Контроль исполнения настоящего приказа возложить на заместителя министра Романова В.Д.

Министр ЖКХ и
энергетики РС (Я)

Д.Д. Садовников



Команда проекта

Готовцева Наталья Ильинична – заместитель министра ЖКХ и энергетики РС(Я), куратор

Петрова Наталья Николаевна – заместитель руководителя департамента экономики, финансов, имущества и информатизации Министерства ЖКХ и энергетики РС(Я), руководитель

Николаева Анна Гаврильевна - главный специалист департамента экономики, финансов, имущества и информатизации Министерства ЖКХ и энергетики РС (Я), администратор

Захаров Сергей Николаевич - директор ГКУ РС (Я) «Агентство субсидий», участник

Баланов Александр Александрович - заместитель директора ГКУ РС (Я) «Агентство субсидий», участник


Емельянова Марина Николаевна - начальник правового отдела ГКУ РС (Я) «Агентство субсидий», участник





Дорожная карта проекта

№	Этапы реализации	2021 год							Комментарии
		Месяц							
		Январь	февраль	март	апрель	май	июнь	июль	
1.	Предварительная (рабочая) встреча организации проекта		★						19.01.2021
2.	Обучение рабочей группы по направлению проектной логики ПСР		★						19.01.2021
3.	Определение состава рабочей группы, выбор пилотных направлений и подготовка распоряжения (приказа)		★						19.01.2021
4.	Анализ и снятие текущего состояния процесса. Разработка карты текущего состояния процесса. Поиск и выявление проблем.			★					08.02 - 14.02.2021
5.	Разработка целевой карты процесса			★					15.02-20.02.2021
6.	Разработка плана мероприятий			★					24.02 -21.03.2021
7.	Проведение промежуточного совещания (kick-off)"				★				08.04.2021
8.	Внедрение мероприятий по улучшению показателей эффективности				🚩				09.04 - 13.05.2021
9.	Мониторинг устойчивости								14.05-15.06.2021
10.	Закрытие проекта (итоговое совещание)								18.06.2021

 выполнено  предстоит  задержка

 Выполнено вовремя или риски срыва сроков отсутствуют

 Критическое изменение сроков

 Задержка сроков не критическая

Паспорт проекта



1. Вовлеченные лица и рамки проекта

Заказчик: Готовцева Наталья Ильинична – заместитель министра ЖКХ и энергетики Республики Саха (Якутия)
Периметр проекта: Заключение соглашений о предоставлении субсидий ОКК
Границы процесса: От формирования расчета размера субсидии до получения подписанного и зарегистрированного электронного образа соглашения.
Руководитель проекта:
 Петрова Наталья Николаевна – заместитель руководителя департамента экономики, финансов, имущества и информатизации Министерства ЖКХ и энергетики РС(Я)
Команда проекта:
 Захаров Сергей Николаевич - директор ГКУ РС (Я) «Агентство субсидий», участник;
 Баланов Александр Александрович - заместитель директора ГКУ РС (Я) «Агентство субсидий», участник;
 Емельянова Марина Николаевна - начальник правового отдела ГКУ РС (Я) «Агентство субсидий», участник;
 Николаева Анна Гаврильевна - главный специалист департамента экономики, финансов, имущества и информатизации Министерства ЖКХ и энергетики РС (Я), администратор.

2. Обоснование выбора

Ключевой риск – срыв финансирования получателей субсидий.

Основные проблемы:

1. Нерациональное использование рабочего времени
2. Высокая доля ручного труда
3. Длительное подписание соглашений

3. Цели и плановый эффект

Наименование цели	Текущий показатель	Целевой показатель
Сокращение срока заключения соглашения о предоставлении субсидии путем электронного подписания	15 рабочих дней	5 рабочих дней
Доля соглашений подписанных в электронном виде	0%	50%

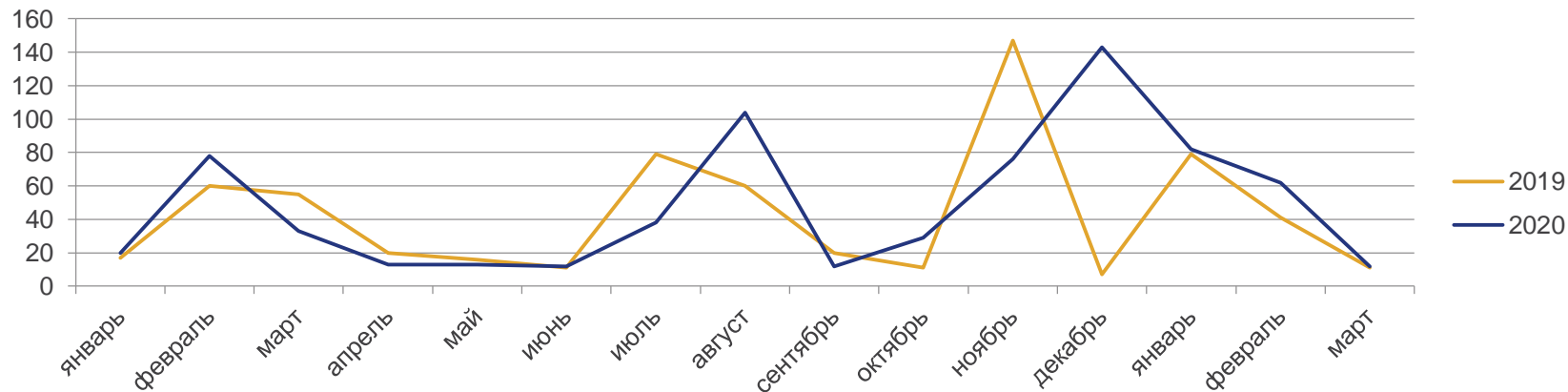
4. Ключевые события проекта

19.01.2021г. начало проекта;
 08.02.2021г. - 14.02.2021г. анализ текущей ситуации, картирование процесса;
 15.02.2021г. - 20.02.2021г. разработка карты целевого состояния процесса;
 22.02.2021г. - 21.03.2021г. выявление проблем, формирование предложений по их улучшению, оценка рисков реализации;
 08.04.2021г. защита выработанных предложений;
 09.04.2021г. по 13.05.2021г. реализация выработанных предложений;
 14.05.2021г. по 05.07.2021г. мониторинг реализации предложений;
 08.07.2021г. закрытие проекта.

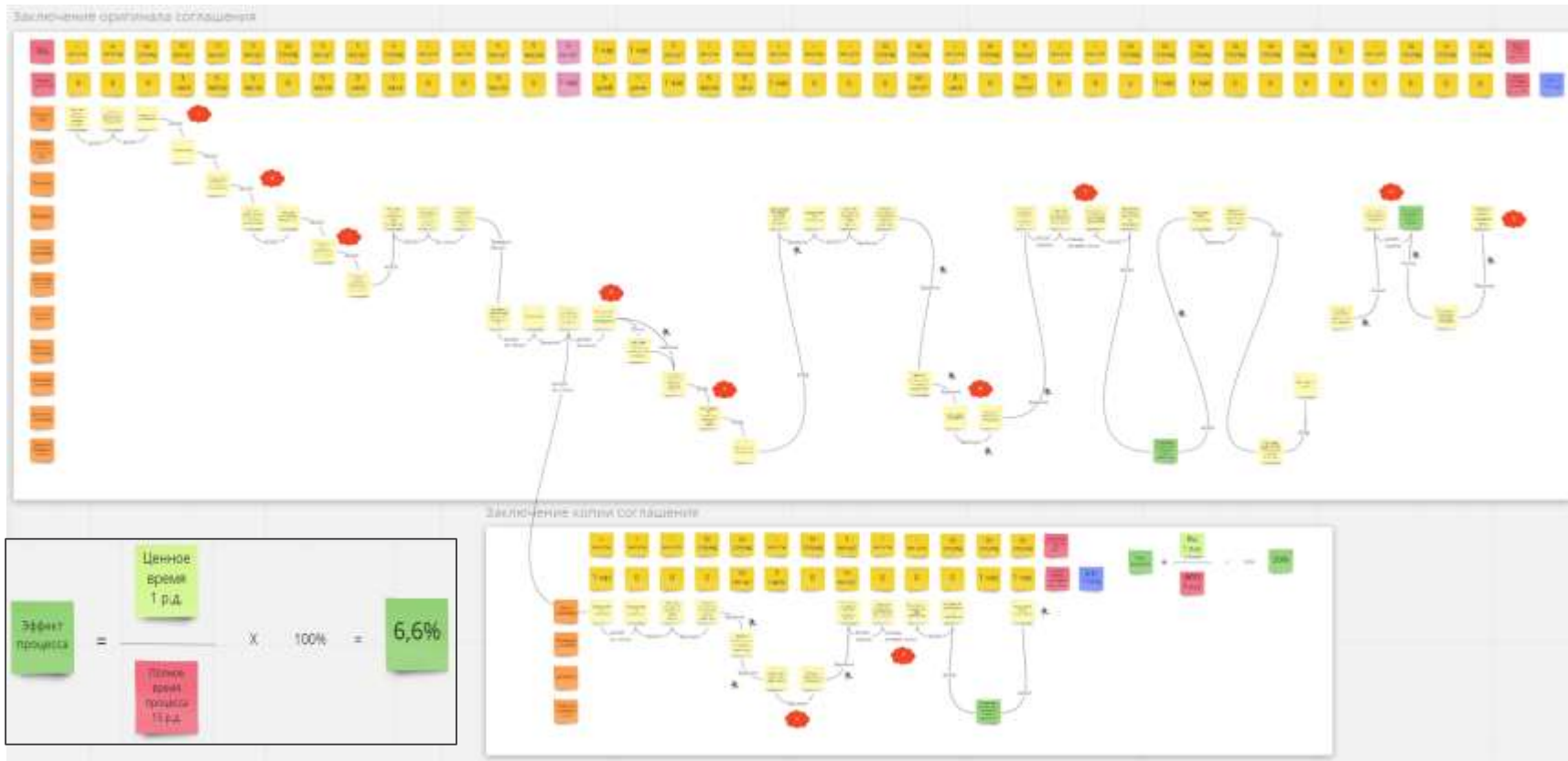
Соглашения о предоставлении субсидий



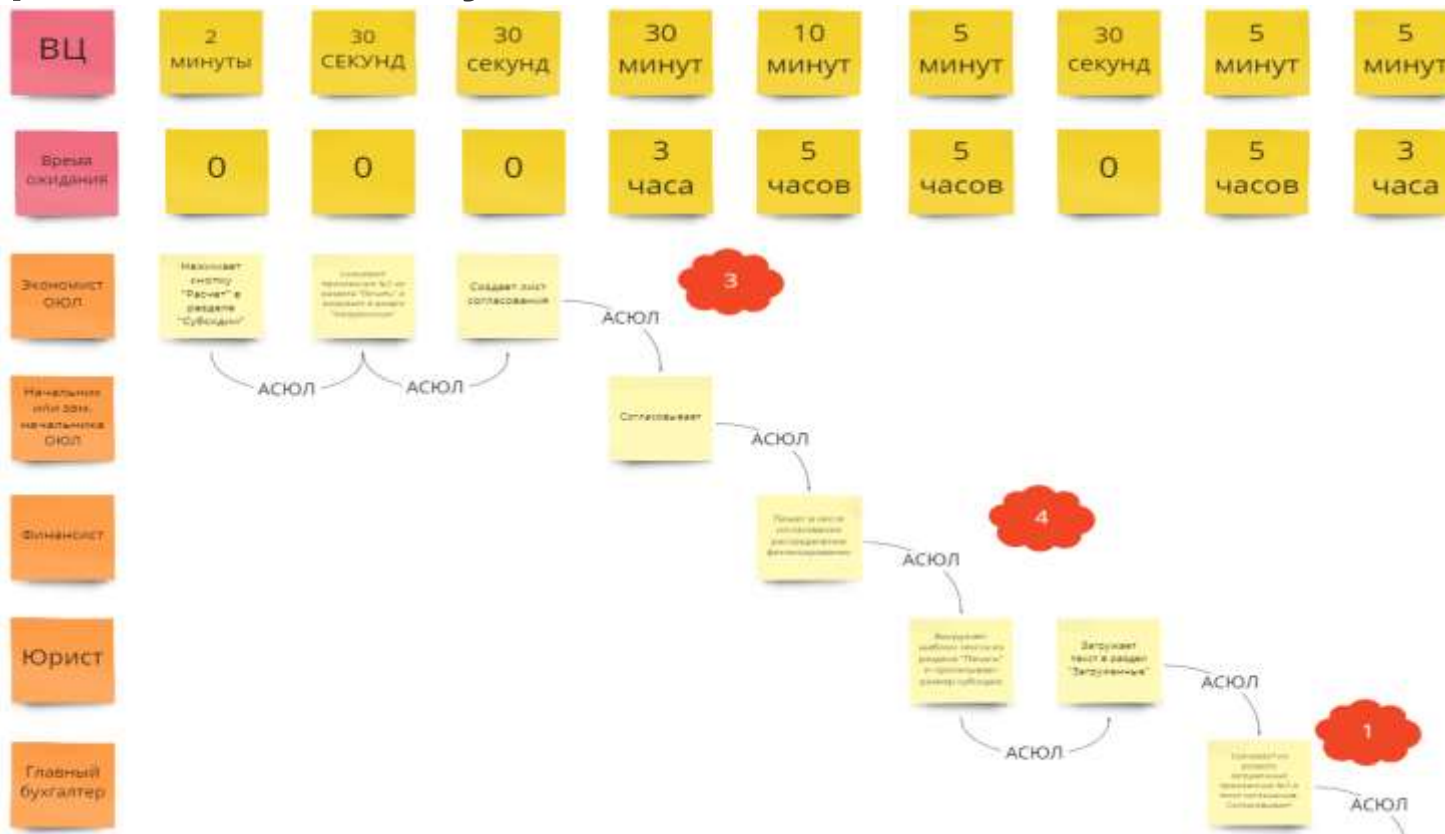
Показатели	2017г. (шт.)	2018г. (шт.)	2019г. (шт.)	2020г. (шт.)
Организации	163	157	152	151
Соглашения и дополнительные соглашения к ним	809	1133	647	727



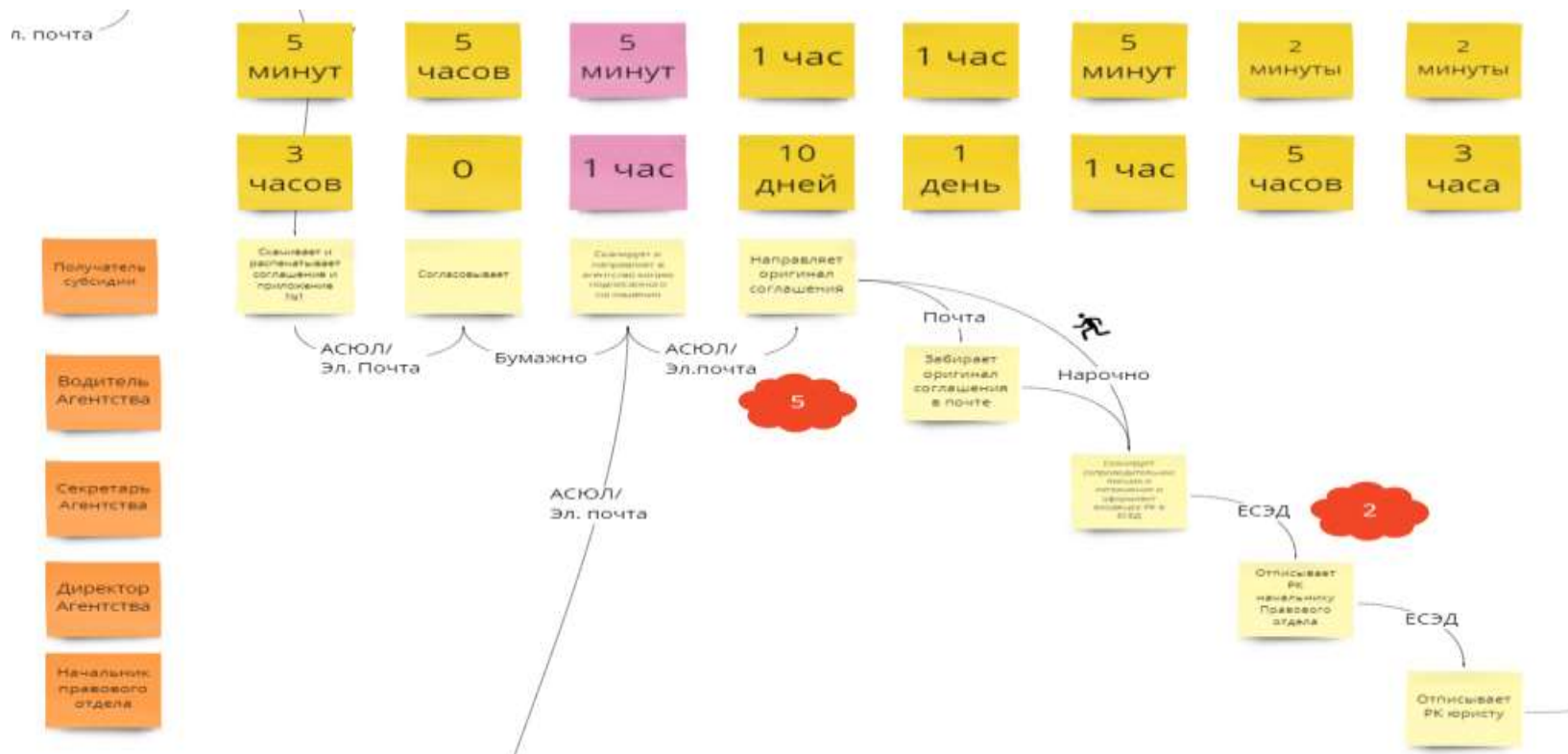
Текущая карта процесса заключения соглашений о предоставлении субсидий



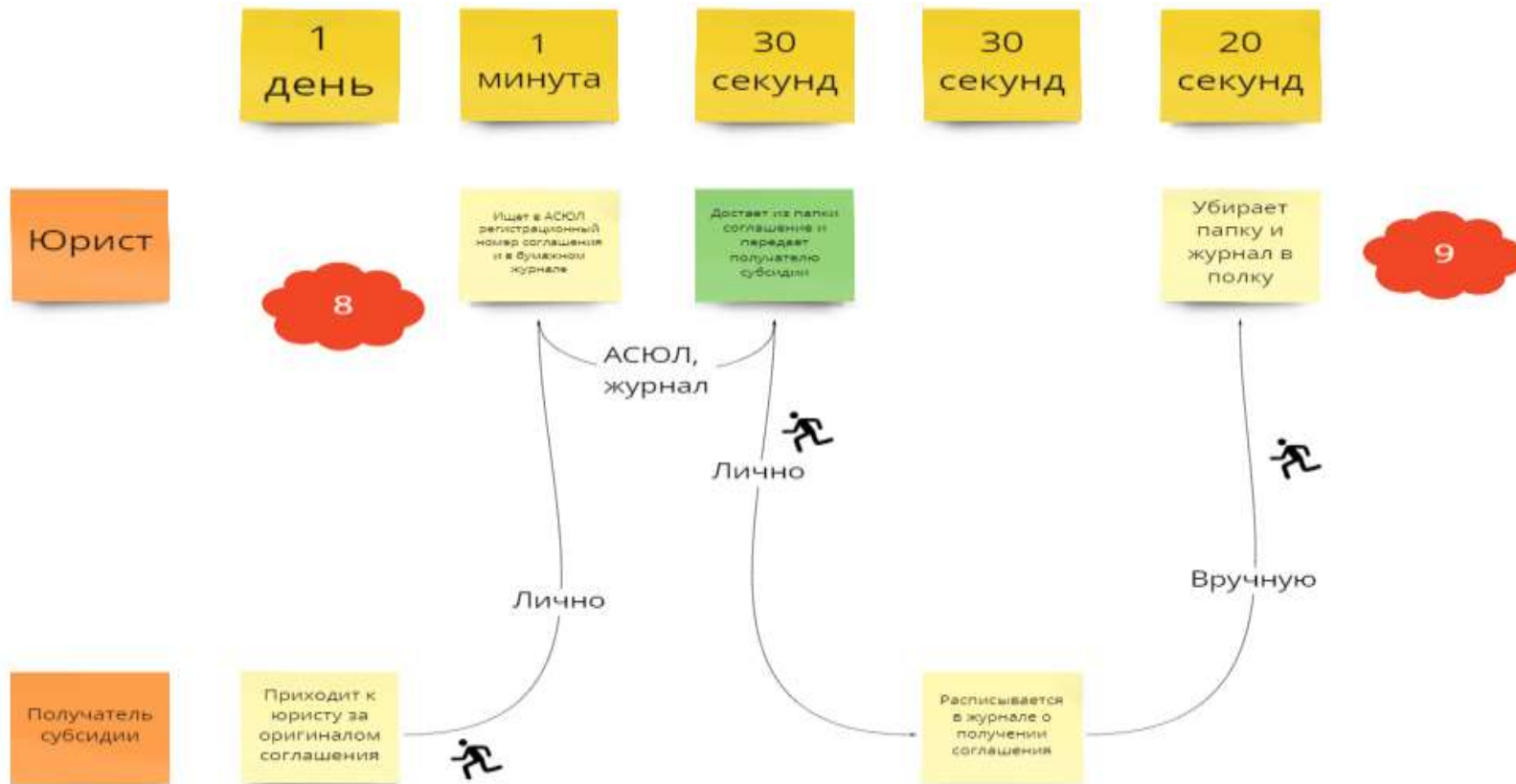
Текущая карта процесса заключения соглашений о предоставлении субсидий



Текущая карта процесса заключения соглашений о предоставлении субсидий



Текущая карта процесса заключения соглашений о предоставлении субсидий



Основные проблемы

- 1 Долгое согласование проекта соглашения (ожидание согласования)
- 2 Работа в 2 программах (АСЮЛ и ЕСЭД)
- 3 Текущие показатели достигаются за счет переработок работников (работа в выходные дни, ночная работа)
- 4 Частичный ручной набор текста. Текст соглашения формируется в АСЮЛ не полностью
- 5 Большой срок подписания получателями субсидий соглашений и получения от них оригиналов подписанных соглашений на бумажном носителе, учитывая их удаленное местоположение
- 6 Потеря времени руководства ГКУ РС(Я) «Агентство субсидий» при ручном подписании соглашений и проставлении печати учреждения
- 7 Необходимость ручной регистрации соглашений и ручное сканирование соглашений для прикрепления в Бюджет-смарт для оплаты субсидии
- 8 Потеря времени для выдачи подписанного соглашения получателю субсидии
- 9 Высокие расходы на распечатывание соглашений на бумажный носитель и на уничтожение архивных соглашений на физическом носителе

Анализ причин возникновения проблем



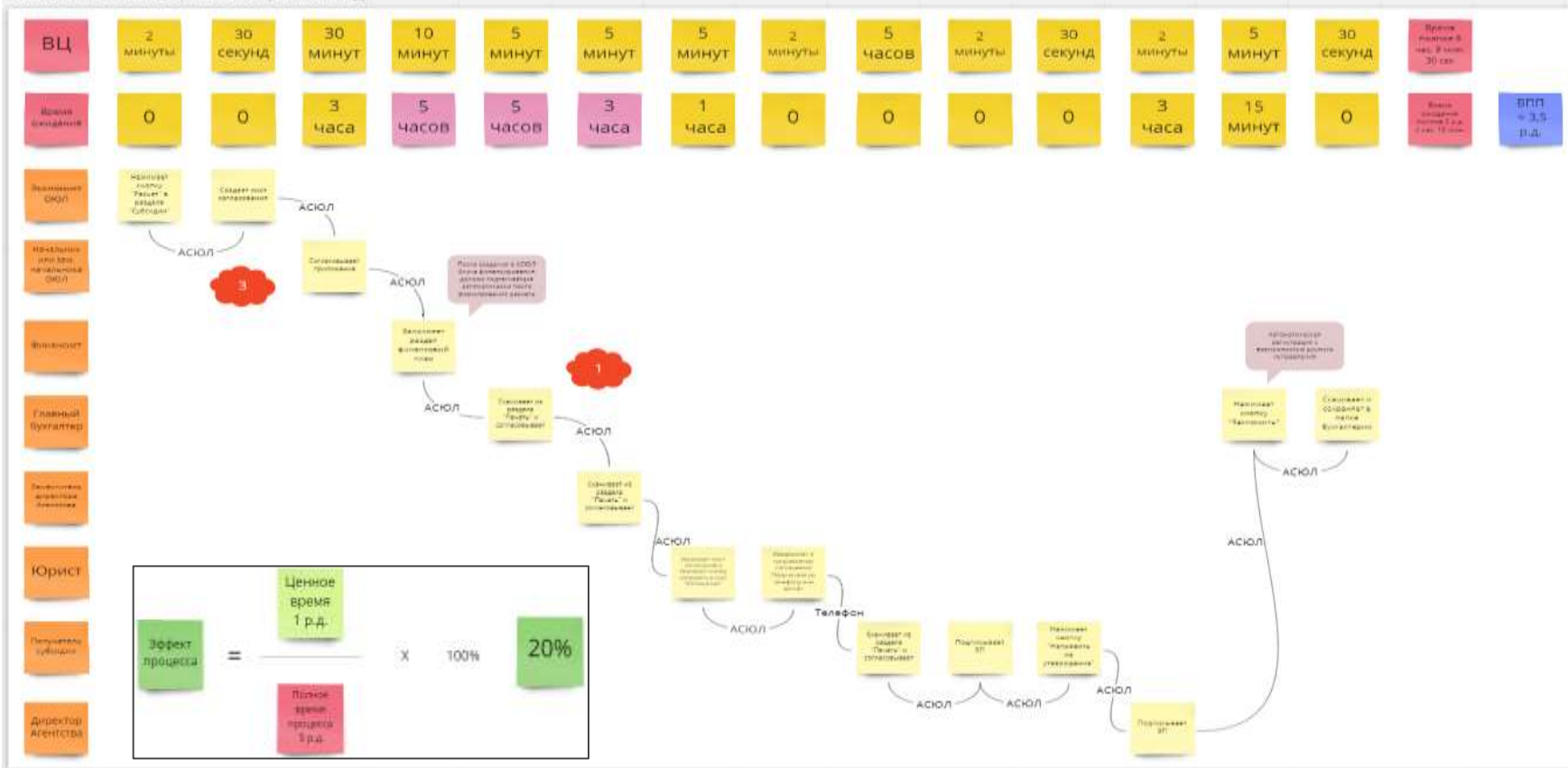
Предлагаемые решения



1. Регламентация процесса согласования и заключения соглашения
2. Автоматизация регистрации электронно подписанных соглашений
3. Перевод на электронное подписание соглашений
4. Модернизация АСЮЛ для формирования полного текста соглашения
5. Популяризация среди получателей субсидий электронного вида соглашений
6. Расширение обучающего контента по новому функционалу электронного подписания соглашений

Целевая карта процесса

Заклучение соглашения в электронном виде




План мероприятий по реализации процесса



СОГЛАСОВАНО

Заместитель министра
жилищно-коммунального хозяйства
и энергетики РС (Я)


Н.И. Готовцева
«09» апреля 2021 г.

УТВЕРЖДАЮ

Министр
жилищно-коммунального хозяйства
и энергетики РС (Я)


В.П. Емельянов
«09» апреля 2021 г.

1. План мероприятий по проекту «Совершенствование документооборота в части заключения соглашений о предоставлении субсидий ОКК в программном комплексе АСЮЛ»

№	Мероприятие	Ожидаемый результат	Ответственные	Срок
1	Направление требований к частному техническому заданию для модернизации АСЮЛ в ГАУ РС(Я) «Центр развития ЖКХ и энергоэффективности»	Подписание электронных соглашений, доля электронно подписанных соглашений 50% от общего количества подписанных соглашений в июле 2021 года	Емельянова М.Н. Муксунова А.А.	09.04.2021г.
2	Участие в разработке частного технического задания с ГАУ РС(Я) «Центр развития ЖКХ и энергоэффективности»		Емельянова М.Н. Муксунова А.А.	12.04.2021г.
3	Приемка модернизации АСЮЛ		Муксунова А.А.	31.05.2021г.
4	Тестирование функционала по электронному подписанию соглашений в АСЮЛ		Емельянова М.Н.	04.06.2021г.
5	Разработка регламента согласования и заключения соглашений о предоставлении субсидий	Сокращение срока заключения соглашений до 5 рабочих дней	Емельянова М.Н.	31.05.2021г.
6	Утверждение регламента согласования и заключения соглашений о предоставлении субсидий		Емельянова М.Н.	04.06.2021г.
7	Семинар о новом функционале АСЮЛ по подписанию электронных соглашений		Емельянова М.Н. Орлова Н.Ю.	25.06.2021г.
8	Создание видео-урока по подписанию электронных соглашений в АСЮЛ		Емельянова М.Н.	25.06.2021г.

Реализация плана мероприятий



№	Мероприятие	Ожидаемый результат	Ответственные	Срок	Результат
1	Направление требований к частному техническому заданию для модернизации АСЮЛ в ГАУ РС(Я) «Центр развития ЖКХ и энергоэффективности»	Подписание электронных соглашений, доля электронно пописанных соглашений 50% от общего количества подписанных соглашений в июле 2021 года	Емельянова М.Н. Муксунова А.А.	09.04.2021г.	Направлены требования к частному техническому заданию для модернизации АСЮЛ в ГАУ РС(Я) «Центр развития ЖКХ и энергоэффективности»
2	Участие в разработке частного технического задания с ГАУ РС(Я) «Центр развития ЖКХ и энергоэффективности»		Емельянова М.Н. Муксунова А.А.	12.04.2021г.	Принято участие в разработке частного технического задания с ГАУ РС(Я) «Центр развития ЖКХ и энергоэффективности»
3	Приемка модернизации АСЮЛ		Муксунова А.А. Емельянова М.Н.	31.05.2021г.	Проведена приемка работ по модернизации АСЮЛ
4	Тестирование функционала по электронному подписанию соглашений в АСЮЛ		Емельянова М.Н.	04.06.2021г.	Проведено тестирование функционала по электронному подписанию соглашений в АСЮЛ
5	Разработка регламента согласования и заключения соглашений о предоставлении субсидий	Сокращение срока заключения соглашений до 5 рабочих дней	Емельянова М.Н.	31.05.2021г.	Разработан регламент согласования и заключения соглашений о предоставлении субсидий
6	Утверждение регламента согласования и заключения соглашений о предоставлении субсидий		Емельянова М.Н.	04.06.2021г.	Утвержден регламент согласования и заключения соглашений о предоставлении субсидий
7	Семинар о новом функционале АСЮЛ по подписанию электронных соглашений		Емельянова М.Н. Орлова Н.Ю.	25.06.2021г.	Проведен семинар о новом функционале АСЮЛ по подписанию электронных соглашений
8	Создание видео-урока по подписанию электронных соглашений в АСЮЛ	Емельянова М.Н.	25.06.2021г.	Создан урок по подписанию электронных соглашений в АСЮЛ	

Реализация плана мероприятий

Соглашение № 16-07

Меню действий

- Соглашение
- Реквизиты
- Документы
 - Пакеты документов
 - Состав пакетов
 - Загруженные
- Расчет
 - Параметры
 - Объемы
 - Субсидии
 - По актам
 - Группы донов
- Журнал

Соглашение

Дополнительное действующее

Соглашение № 16-07 Дата регистрации

Действует с 01.01.2021 по 31.12.2021 Не учитывать период действия Создание актов доступно

Финансирование Возмещение

Причина По нескольким причинам

Основание/приказ 5

Представитель

Представитель

Должность

Основание

Состояние Направлено заявителю (16.07.2021 11:59:04)


Предыдущие соглашения Приостановка Подписание Отправка Сроки Доп. пункты

Доп.	Номер	Дата	Сумма	Основание доп. соглашения	В тексте
	35-я	10.02.2021	9 741 532.00		Да
Да	11-22	16.06.2021	9 453 675.00	Изменение реквизитов	Да
Да	16-06-02	16.06.2021	0.00	Изменение реквизитов	Да
Да	21	16.06.2021	0.00	Приведение суммы субсидии по Соглашению к соответствию с ...	Да
Да	16-06-01	16.06.2021	0.00	Изменение реквизитов	Да
Да	17-06-01	17.06.2021	0.00	Приведение суммы субсидии по Соглашению к соответствию с ...	Да
Да	17-06-03	17.06.2021	0.00	Приведение суммы субсидии по Соглашению к соответствию с ...	Да
Да	99	18.06.2021	0.00	Приведение суммы субсидии по Соглашению к соответствию с ...	Да
Да	21-06-03	21.06.2021	0.00	Приведение суммы субсидии по Соглашению к соответствию с ...	Да

Отправить на утверждение

Подписать и отправить

Справка



Реализация плана мероприятий



СОГЛАШЕНИЕ № 36-06-01
о предоставлении субсидии на финансовое обеспечение затрат в связи с установлением льготных тарифов на коммунальные услуги (далее – «Соглашение»)

г. Якутск

16 июня 2021 г.

Государственное казенное учреждение Республики Саха (Якутия) «Агентство субсидий», которому как получателю средств государственного бюджета Республики Саха (Якутия) доведены лимиты бюджетных обязательств на предоставление субсидии в соответствии со статьей 78 Бюджетного кодекса Российской Федерации, извещаемое а далее именуемое «Агентство» в лице директора [redacted] действующего на основании Устава, с одной стороны и Индивидуальный предприниматель [redacted] именуемый в дальнейшем «Организация», действующий на основании Свидетельства о государственной регистрации, с другой стороны, далее именуемые «Стороны», в соответствии с Бюджетным кодексом Российской Федерации, Порядка предоставления субсидии организации на возмещение использованных доходов и (или) финансовое обеспечение затрат в связи с установлением льготных тарифов на коммунальные услуги, утвержденного приказом Министерства жилищно-коммунального хозяйства и энергетика Республики Саха (Якутия) от «27 сентября 2017 г. № 450-в» (далее – Порядок предоставления субсидий), заключили настоящее Соглашение и нижеизложенное.

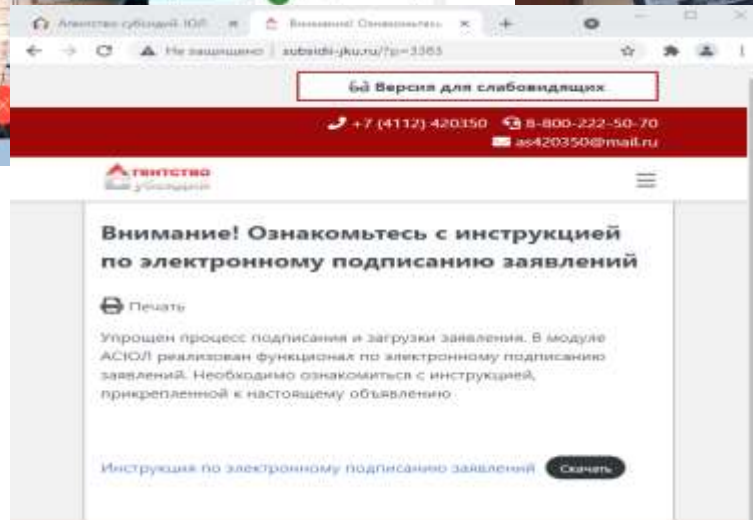
VIII. Платежные реквизиты Сторон

Агентство	Организация
Государственное казенное учреждение Республики Саха (Якутия) «Агентство субсидий»	[redacted]
Место нахождения:	Место нахождения:
ИНН/КПП	ИНН/КПП 140204198519
Платежные реквизиты:	Платежные реквизиты:

IX. Подпись Сторон

ГКУ РС(Я) «Агентство субсидий»	ИНН [redacted]
<p>ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ</p>	<p>ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ</p>

Реализация плана мероприятий



Реализация плана мероприятий

Наименование цели	Текущий показатель	Целевой показатель	Фактический показатель	Результат
Сокращение срока заключения соглашения о предоставлении субсидии путем электронного подписания	15 рабочих дней	5 рабочих дней	4 рабочих дня	1. Разработан регламент согласования соглашений 2. Модернизирован АСЮЛ 3. Получатели субсидий обучены новому функционалу
Доля соглашений подписанных в электронном виде	0	50%	70%	

Спасибо за внимание

Петрова Наталья Николаевна

Заместитель руководителя Департамента экономики,
финансов, имущества и информатизации

08.04.2021

